

VUOSIKERTOMUS 2020

1. Toiminnan tarkoitus

Linnaseutu ry:n tarkoituksena on maaseudun monimuotoinen kehittäminen edistämällä maaseudun paikallista aloitteellisuutta, maaseudun ja kaupungin välistä yhteistyötä sekä seudun eri toimijoiden keskinäistä verkottumista.

Yhdistys toteuttaa Hämeenlinnan seutukunnalla eli Linnaseudulla ”Paikallista aikaa” –nimistä maaseudun kehittämisstrategiaa, jonka rahoituksesta Leader -varoin on tehty sopimus Maa- ja metsätalousministeriön kanssa 7.4.2015. Yhdistys toteuttaa myös omia hankkeita maaseudun kehittämiseksi.

2. Painopistealueet 2020

Vuosi 2020 oli yhdistyksen 20 kokonainen toimintavuosi. Vuoden 2020 painopisteitä olivat:

- Ohjelmakaudesta tiedottaminen
- Kylä-, asukas- ja yhdistystoiminnan sekä kotiseututyön kehittäminen Linnaseudun alueella
- Maaseutuyrittäjyyden kehittäminen alueella
- Yhdistyksen ja asukaslähtöisen toimintatavan tunnetuksi tekeminen
- Yhdistyksen oman kehittäjäroolin vahvistaminen Linnaseudulla
- Maaseudun ja kaupungin välisen vuorovaikutuksen edistäminen
- Osallistuminen seudulliseen ja valtakunnalliseen maaseutupoliittiseen keskusteluun
- Tulevan ohjelmakauden suunnittelu

3. Hanketoiminta

Kuten koko ohjelmakauden ajan, rahoitusten kysyntä on ollut vilkasta. Vaikka ohjelmakauden 2014-2020 alku oli todella hankalaa aikaa johtuen ohjelmakauden alun myöhästymisestä on kauden edetessä rahoitusten kysyntä vilkastunut niin että vuosittaiset kehukset on käytetty jo vuoden puoliväliin mennessä. Näin tapahtui myös vuonna 2020. Ongelmallisinta tällä kuluvalle ohjelmakaudella on oikeastaan ollut se, että normaaleja toiminta vuosia ei ollut kuin vain muutamia koko kaudella. Aluksi järjestelmät eivät toimineet ja kun ne lähtivät toimimaan loppuvat rahat ja koko ohjelmakausi. Nyt ohjelmakausien vaihteeseen saatu siirtymäkausi on todella suuri pelastus. Se tuo jatkuvuutta toimintaan antaen mahdollisuuden vanhan osaavan henkilökunnan palkattuina pitämiseen sekä antamalla joutavuutta ulospäin myönnettävien rahoitusten myöntämiseen

Linnaseudulla on koko toimintaryhmänä toimimisen ajan pyritty hankehakijoiden neuvonnalla välttämään niin sanottuja turhia hakemuksia. Eli hakemuksia, joilla ei ole minkäänlaisia mahdollisuuksia saada myönteistä rahoituspäätöstä. Käytännössä hakijoita ohjeistetaan muokkaamaan tarvittaessa hakemustaan siten että se olisi rahoitettavissa. Tai mikäli hakemusta ei voida muokata, tullaa hakijalle jo etukäteen kertomaan, ettei hakemus ole tukikelpoinen. Tällöin hakija monesti vetää hakemuksensa pois jo ennen sen hallituskäsittelyä. Sähköisen haun



LINNASEUTU

Pannujärventie 7
14820 TUULOS
www.linnaseutu.fi
p. 041-4688 300
toimisto@linnaseutu.fi

Ihmisten kokoisille ideoille!
www.leadersuomi.fi

YHTEISTYÖSSÄ:



käyttöönotto toi hakemusten jättämisen ilman henkilökohtaista tapaamista tai neuvontaa helpommaksi, mutta onneksi täysin yllätyksenä tulevia hakemuksia on tullut kuitenkin pelättyä vähemmän.

Kuluvan ohjelmakauden rahoituksiin liittyviä hakemuksia on Linnaseudulle Hyrrään jätetty raportointijaksolla ja koko ohjelmakauden aikana seuraavasti

Painopistealue	hankkeita kpl/2020	hankkeita kpl/ koko kausi
Yrittäjyys	8	32
Kulttuuri ja ympäristö	4	34
Asukasaktiivisuus	8	62
Yhteensä	20	128

Ely-keskus on tehnyt Linnaseudun hankkeista päätöksiä strategian painopistealueittain seuraavasti:

Painopistealue	hankkeita kpl	tuki € / jakauma %	hankkeita kpl	tuki € / jakauma %	Suunniteltu jakauma
	2020		Kauden alusta		
Yrittäjyys	5	37.486 € / 14 %	29	679.000 / 24 %	36 %
Kulttuuri ja ympäristö	6	83.368 € / 31 %	30	714.000 / 25 %	25 %
Asukasaktiivisuus	8	146.845 € / 55 %	58	1.487.000 / 51 %	39 %
Yhteensä	19	267.700 €	117	2.881.000 €	

Taulukoista näkee, että ohjelmakausi on ollut hyvin liikkeelle vielä vuoden 2020 aikanakin. Linnaseudulle jätettyjen hakemusten määrä on ollut samaa luokkaa kuin edellisinäkin vuosina, mutta ELY-keskuksessa tehtiin päätöksiä hieman vähemmän kuin edellisinä vuosina. Linnaseudun hallituksen ja ELY-keskuksen päätökset kulkevat hieman eri tahtia riippuen siitä mihin aikaan vuodesta hakemuksia on ryhmän hallituksessa käsitelty ja miten niistä on pystytty vuosittaisten kehysten puitteissa tekemään päätöksiä. Vaihtelut tasaantuvat siis vuosien saatossa. Erityisesti yritysrahoituksia haettiin ja niistä tehtiin myös päätöksiä sekä ryhmässä että ELYssä suhteessa paljon. Lisäksi työn alla on useita suunnitelmia, joita ei vielä ole ryhdytty laittamaan Hyrrään tai joita ei vielä ole jätetty Hyrrässä.

Yrityshankkeiden määrässä ollaan edelleen jonkin verran jäljessä suunnitellusta osuudesta. Yrityshankkeiden nihkeään kysyntään uskottiin vaikuttavan alkukaudesta vallinnut huono yleinen taloustilanne. Nyt loppukaudesta, taloustilanteen selvästi parannuttua on kysyntä kyllä lisääntynyt, mutta kauden alkuvuosien kysynnän vähäisyydestä johtuen ei vielä ole päästy tavoitellulle tasolle. Osittain yrityshankkeiden kysyntää vähentää myös kuluvalle ohjelmakaudella käytössä olevien tukimuotojen sekä lainsäädännön ja linjausten tuomat rajoitteet. Loppukaudesta yritysrahoitusten vähyyttä on lisännyt myös se, että Linnaseudusta on ohjattu vuosien 2018 ja 2019 ajan suuri osa yrityshakijoista hakemaan rahoitusta suoraan ELY-keskuksesta. Tähän on päädytty siksi että Linnaseudun oma rahoituskehys on ollut hyvin vähissä ja ELY-keskuksella on ollut hyvin kehystä käytettävissä. Etenkin yritysrahoituksiin. Tähän hakijoiden opastamiseen ELYn asiakkaiksi päädyttiin



LINNASEUTU

Pannujärventie 7
14820 TUULOS
www.linnaseutu.fi
p. 041-4688 300
toimisto@linnaseutu.fi

Ihmisten kokoisille ideoille!
www.leadersuomi.fi

YHTEISTYÖSSÄ:



alueen yhteisen edun nimissä, vaikkakin tiedettiin tämän vaikuttavan negatiivisesti esimerkiksi Leader-ryhmänä menestymisen arviointiin. Vuoden 2020 lopulla yritysrahoitusten kysyntä sen sijaan nousi merkittävästi. Syynä on monessa tapauksessa ollut yritysten hakemat ja saamat korona-tuet, joiden turvin yritykset ovat lähteneet kehittämään toimintaansa ja suunnittelemaan investointeja. Yhä edelleen suurin osa kyselyistä ei johda sen edemmäs. Useimmiten syynä sille ettei yritys jätä hakemusta on yrityksen sijainti Hämeenlinnan kaupunkialueella, sen toimialan tukikelvottomuus ja myönnettävän tuen pienuus.

Yhtä yritystä koskevien yritysrahoitusten lisäksi yrittäjyys Hankkeisiin lasketaan lisäksi esimerkiksi yritysten väliseen yhteistyöhön ja nuorten yrittäjyyskasvatukseen liittyvät hankkeet. Vuonna 2020 tehdyissä yritysrahoituksissa kaikki tehdyt päätökset olivat kuitenkin pelkästään yhtä yritystä koskevia yritystukia.

Hyviä esimerkkejä vuoden 2020 aikana rahoitetuista hankkeista olisi useitakin; on luotu työpaikkoja yritysrahoituksilla, yhteisöllisellä puolella on rahoitettu useita kokoontumistilojen remontteja ja parannettu alueen harrastusmahdollisuuksia. Vuonna 2020 on hakemuksia tullut erityisesti lähiliikuntaan ja luontoon liittyvistä hankkeista; tenniskentän kunnostus, skateparkki, Honkalanrannan luonnonsuojelualueen luontorakentaminen ja Kiipulan luontopolku.

Vaikka Teemahanke on todettu olevan Leader-toimistoa työllistävä tukimuoto, on se myös todettu olevan erittäin tarpeellinen juuri pienille toimijoille. Tämän tarpeellisuuden vuoksi Linnaseudun hallitus päätti loppuvuodesta 2019 ryhtyä työstämään kahta uutta teemahanketta. Kolmatta investointihanketta ja tapahtumien järjestämiseen liittyvää kehittämishanketta. Nämä molemmat hankkeet saivat päätöksen keväällä 2020 ja niihin hyväksyttiin alahankkeiksi yhteensä 23 investointia ja 5 kehittämishanketta.

Teemahankkeita pidetään kohtuullisen hyvänä, korvaavana toimenpiteenä kohtuuttoman korkean rahoitettavien hankkeiden alarajan tuomiin ongelmiin. Tälläkin kaudella tuo alarajan korkea taso estää monien hyvien hankkeiden toteutumisen. Teemahankkeissa hakeminen on tehty hieman helpommaksi ja yksinkertaisemmaksi kuin normihankkeiden hakeminen, mutta teemahankkeen ongelmana on se, että alahankkeiden toteutus ja haku ovat sidottuja ajallisesti tiettyyn hakuaikaan. Ongelmana voidaan pitää myös sitä, että teemahankkeessa alahankkeet kulkevat ryhmissä, jolloin nopeimmat joutuvat odottamaan hitaampia.

Käynnissä olevalla ohjelmakaudella ei Leader-ryhmillä ole muuta roolia maksujen hoidossa kuin neuvonta. Neuvontaroolin on todettu olevan sitäkin tarpeellisempi. Lähes kaikki maksuhakemuksensa ilman neuvontaa Hyrrään jättäneet hakijat joutuivat täydentämään tai korjaamaan hakemustaan hyvinkin perinpohjaisesti.

Vuoden 2020 aikana jo useat hankkeet ovat saaneet suunnitellut toimenpiteet tehtyä. Loppumaksu maksettiin vuoden aikana 26 yhteisölliselle hankkeelle sekä kahdelle yrityshankkeelle. Kaikkiaan noin 75 prosenttia viranomaispäätöksen saaneista hankkeista on siten saanut jo loppumaksunkin.

**LINNASEUTU**

Pannujärventie 7
14820 TUULOS
www.linnaseutu.fi
p. 041-4688 300
toimisto@linnaseutu.fi

Ihmisten kokoisille ideoille!
www.leadersuomi.fi

YHTEISTYÖSSÄ:

Loppumaksun saaneet hankkeet:

Loppumaksut (kpl)	2020	koko kausi
Hanketuet	26	70
Yritystuet	2	19
Yhteensä	28	89

Linnaseutu toimii hakijana ja hallinnoijana Hämeen ELY-keskuksen ja hämäläisten Leader-ryhmien yhteisessä tiedotushankkeessa. Hankkeeseen haettiin rahoitus vuonna 2019 Hämeen ELY-keskuksesta. Rahoituksen turvin hankkeelle palkattiin tiedottaja ja osa-aikainen vaikuttavuuskoordinaattori. Hankkeen tehtävänä on tiedottaa Kanta- ja Päijät-Hämeen alueilla Maaseudun kehittämisohjelmasta ja sen tuomista rahoitusmahdollisuuksista sekä kerätä tietoa ohjelman vaikuttavuudesta. Molempien henkilöiden työpiste sijaitsee fyysisesti Linnaseudun toimistolla, mutta molemmat palvelevat yhtäläisesti kaikkia maaseuturahastosta rahoituksia myöntäviä toimijoita Hämeessä eli hämäläisiä Leader-ryhmiä ja Hämeen ELYä. Hankkeessa esimerkiksi viestitään maaseutuohjelmasta sekä perinteisemmillä tavoilla että sähköisesti, tuotetaan viestintämateriaalia, koulutetaan rahoituksen saaneita hankkeita, kerätään tietoa hankkeiden aikaansaamasta vaikuttavuudesta, tiedotetaan siitä sekä avustetaan ja koulutetaan rahoittajia itsenäisesti tiedottamaan vaikuttavuudesta.

4 Yhdistys

4.1 Säännöt

Linnaseutu ry:n säännöt on laadittu yhdistystä perustettaessa, vuonna 2000 ja sääntöjä on tarkennettu vuosina 2003, 2014 ja 2016.

2014 alkavalle ohjelmakaudelle sääntöjä muutettiin siten että sääntöihin lisättiin Manner-Suomen maaseudun kehittämisohjelman vaatimat hallituksen jäsenten henkilökohtaiset varajäsenet. Samalla sääntömuutoksella tehtiin pieniä kosmeettisia korjauksia nykyisiin sääntöihin. Näitä korjauksia olivat vuoden 2009 kuntaliitoksessa poistuneiden kuntien nimien poistaminen säännöistä.

Vuonna 2016 sääntöjä muutettiin siten, että säännöt sallivat vain yhden tilintarkastajan käyttämisen kahden sijaan. Tarve muutokselle sai alkunsa Maaseutuviraston kyseenalaistaessa tilintarkastajien palkkioiden suuruuden.

4.2 Jäsenet

Linnaseutu ry:llä oli vuoden 2020 lopussa jäseniä yhteensä 70 kpl. Näistä henkilöjäseniä oli 26 kpl, yhteisöjäseniä 41 ja 3 kpl kuntia. Jäseniksi lasketaan vain kyseisenä vuonna jäsenmaksun maksaneet. Jäsenmäärä on kohtuullisen matala, mutta se pysynyt jo vuosia vakaana. Jäsenten hankinnassa ongelmia tuottaa se, millä perusteella potentiaaliselle jäsenelle jäsenyydestä tulevat hyödyt. Jäsenyys kun ei voi olla ehto rahoituksen, tai edes neuvonnan saamiselle. Käytännössä jäsenet ovat siis kannatusjäseniä.



LINNASEUTU

Pannujärventie 7
14820 TUULOS
www.linnaseutu.fi
p. 041-4688 300
toimisto@linnaseutu.fi

Ihmisten kokoisille ideoille!
www.leadersuomi.fi

YHTEISTYÖSSÄ:



4.3 Henkilöstö ja toimisto

Yhdistyksen toiminnanjohtajana jatkoi MMM Jussi Pakari ja osa-aikaisena talouspäälikkänä kauppätieteen maisteri Kirsi Koskue.

Linnaseudun Ajan patina -hankkeen kylä-/vaikuttavuuskoordinaattorina jatkoi tradenomi AMK Johanna Henttinen ja hanke-assistenttina Ottopekka Wiik. Maaseuturahoitusta Hämeessä – tiedonvälityshankkeen tiedottajana toimii medianomi AMK Terhi Sandberg

Linnaseudulla oli vuonna 2020 toimisto osoitteessa Pannujärventie 7, 14820 TUULOS. Samassa osoitteessa sijaitsee myös Hämeen Kylät ry:n toimitilat, joten yhteistyö maakunnallisen kylien yhteenliittymän kanssa on päivittäistä. Tilaan ollaan oltu tyytyväisiä sekä toiminnallisesti, että taloudellisesti.

4.4 Hallitus

Linnaseudun hallitukseen kuului vuonna 2020 12 jäsentä. Hallituspaikat ovat jakautuneet mahdollisimman tasaisesti alueen kuntien, eli siten myös kuntien maksuosuuksien kesken. Joten kunnittain paikat jakautuvat: Hattula 2, Hämeenlinna 7 ja Janakkala 3 paikkaa. Hallituksen kokoonpanossa on noudatettu lisäksi maa- ja metsätalousministeriön toimintaryhmiltä vaatimaa kolmikantaperiaatetta. Kolmikantaperiaatteen mukaisesti 1/3 hallituksen jäsenistä tulee edustaa kuntia, 1/3 edustaa yhdistyksiä ja 1/3 yksityisiä henkilöitä. Kolmikannan toteutumisen laskemista hankaloittaa kunta- ja seurakuntavaalit, jotka saattavat muuttaa hallitukseen valittujen henkilöiden statusta kolmikannassa. Hallituksen jäsenet valitaan yhdistyksen syyskokouksessa aina kolmeksi vuodeksi kerrallaan. Kolmen vuoden mittaisia hallituskausia saa peräkkäin olla korkeintaan kaksi, tämän jälkeen hallituspaikka on jätettävä uusille ehdokkaille.

Kolmikantaa sekä hallituksen jäsenten kiertoa tullaan myös tulevaisuudessa noudattamaan. Lisäksi vuoden 2014 syyskokouksessa lähtien on hallituksen varsinaisille jäsenille valittu henkilökohtaiset varajäsenet.

Hallitus kokoontui vuonna 2020 päätösvaltaisena 8 kertaa. Hallituksen varsinaisten jäsenten keskimääräinen osallistumisaktiivisuus varsinaisissa kokouksissa oli 74 %. Varajäsenten osallistuminen mukaan lukien keskimääräinen osallistumisaktiivisuus oli 76 %. Hallituksen toiminnan tukena toimi tiimejä, joihin kuului myös hallituksen ulkopuolisia jäseniä.



LINNASEUTU

Pannujärventie 7
14820 TUULOS
www.linnaseutu.fi
p. 041-4688 300
toimisto@linnaseutu.fi

Ihmisten kokoisille ideoille!
www.leadersuomi.fi

YHTEISTYÖSSÄ:



Hallituksen 2020 kokoonpano:

Kunta	jäsen varajäsen	kolmikanta	osallistunut kokouksiin
Hattula	Seppo Kopra	kuntaedustaja	2
	Nina Aitola		0
	Riina Palmu	yksityishenkilö	0
	Outi Pohjanvirta		0
Hämeenlinna	Raija Kirjavainen	yksityishenkilö	7
	Pekka Verho		1
	Ismo Hannula	Kuntaedustaja	7
	Markku Rimpelä		0
	Jarmo Mäki-Uuro	Kuntaedustaja	8
	Leena Pietilä		0
	Reija Nevala	yhdistysedustaja	6
	Antti Leinikka		0
	Jouni Lehtonen (pj)	yhdistysedustaja	8
	Veikko Rantanen		0
	Suvi Mäkelä	yhdistysedustaja	8
	Antti Sipilä		0
	Botond Vereb-Dér	yksityishenkilö	7
	Sanni Hallanvaara		0
Janakkala	Outi Koskinen	yhdistysedustaja	7
	Jaana Lamberg		0
	Marko Ahtiainen	kuntaedustaja	4
	Pirjo Alijärvi		1
	Ulla Harju	yksityishenkilö	7
	Tomi Kesälahti		0

4.5 Vuosikokoukset

Yhdistyksen kevätkokous pidettiin Tuulenpesän nuotiokatoksella, Evolla, 9.6.2020. Kokoukseen osallistui 14 henkilöä.

Syyskokous pidettiin 10.11.2020 Kauppakeskus Tuulosen kokoustilassa. Kokoukseen osallistui paikan päällä 7 henkilöä sekä etäyhteyden kautta 5 henkilöä.

4.6 Tiimit

Vuodelle 2020 nimettiin Linnaseudun kylä- ja kotiseututiimi. Tiimi ei kuitenkaan kokoontunut kertaakaan vuoden aikana vallitsevasta korona-tilanteesta johtuen



LINNASEUTU

Pannujärventie 7
14820 TUULOS
www.linnaseutu.fi
p. 041-4688 300
toimisto@linnaseutu.fi

Ihmisten kokoisille ideoille!
www.leadersuomi.fi

YHTEISTYÖSSÄ:



5. Viestintä ja koulutustoimenpiteet

Omia tiedotustilaisuuksia ei juurikaan ole järjestetty, sillä sekä toiminnanjohtaja ja kyläkoordinaattori ovat käyneet muiden toimijoiden järjestämissä tilaisuuksissa kertomassa Leader-rahoituksesta ja Linnaseudusta. Toiminnanjohtaja on lähinnä käynyt yrittäjille suunnatuissa tilaisuuksissa kertomassa Leader-rahoituksen mahdollisuuksista rahoittaa alueen yrityksiä. Ulkopuolisten järjestämät tilaisuudet ovat pääasiassa olleet Hämeen Uusyrityskeskukseen, Linnan Kehitys Oy:n, yrittäjäyhdistysten ja alueen kuntien järjestämiä. Kyläkoordinaattori on kiertänyt paljon kylien ja yhdistysten tilaisuuksia esitellen hankerahoitusmahdollisuuksia ja rahoitettuja hankkeita. Näiden massatapahtumien lisäksi on aina tarvittaessa tehty hakijakohtaista neuvontaa koskien ohjelmakauden sääntöjä, linjauksia ja hankejärjestelmiä. Yhteistyötä tilaisuuksien järjestämisessä on toki tehty myös Maaseuturahoitus Hämeessä -tiedotushankkeen kanssa.

Linnaseudun hallitustyöskentely on perinteisesti aloitettu vajaan päivän mittaisella tutustumis- ja koulutuspäivällä. Tilaisuuteen on kutsuttu Linnaseudun hallitus ja henkilökunta. Vuoden 2020 alussa vastaava tilaisuus pidettiin yhdessä LounaPlussan ja Pirkan Helmen kanssa. Tilaisuuden tavoitteena oli lähinnä tutustuttaa hallituksia toisiinsa sekä selvittää ja mahdollisesti käynnistää ryhmien välistä yhteistyötä.

6. Linnaseudun muu toiminta

Linnaseudun koko toiminnan ajan Linnaseudun kärkihankkeena on ollut yhdistyksen itsensä hallinnoima kylähanke.

Linnaseudun koko toiminnan ajan Linnaseudun kärkihankkeena on ollut yhdistyksen itsensä hallinnoima kylähanke. Allakan patina -hankkeen vuosi painottui koronatilanteen vuoksi toiminnan osalta uudenlaisten ja sähköisten toteutustapojen suuntaan. Vuoden alussa hanke luotsasi seudullista järjestöpäivää järjestäen nostalgiatyöpajoja opiskelijoille historian merkityksestä ja perinteistä. Keväällä laadittiin verkkoversiona ja tulostettavaksi oman talvilautapelin ohjeineen, joka pohjautui 1870-luvulla tehtyyn vanhaan seurapeliin pohjineen ja peliopastuksineen. Kevätkaudelle sovittuja luentoja, tilaisuuksien ja näyttelyiden sisältöjä valmisteltiin vilkkaasti, ennen kuin kevään ja koko vuoden suunnitelmat uusiutuivat – peruuntuivat tai siirtyivät kokonaan pandemian alettua. Erilaiset kokoukset siirtyivät verkkoon ja vertaistukityypiksi tilannekuvapäivityksiksi kuntien ja yhdistysten kesken kylätoiminnan ja kotiseututyön toiminnan muuttumisesta ja säilymisestä sekä uusista toimintatavoista. Yhteistyö Hämeenlinnan vanhusten asuntosäätiön kanssa poiki lopulta syksyyn siirtyneet vanhusten yhteiset perinneluento- ja kahvihetket, ja Taaran markkinat – tapahtuman sisältö muutettiin virtuaalisen polun suunnittelemiseksi museoalueen ympäristössä. Rengon MLL:n kanssa lähdettiin tuottamaan sisältöä virtuaaliselle aikamatkalle Rengon kirkonkylän historiaan. Avoimet Kylät –päivä siirtyi niinikään kokonaan verkkoon toteutettavaksi ja hanke tuotti videot kaikista seudun kotiseutumuseoista, joiden julkaiseminen tapahtui ko. päivänä. Syksyllä päivitettiin Arkistowakka - hankkeen perinneaineistopankkia erilaisten vuotuisjuhliin ja vanhanajan perinteisiin liittyvillä materiaaleilla ja järjesteltiin sisältöä lukijaystävällisemmäksi. Jouluksi hanke oli mukana tuottamassa vanhan ajan jouluperinteistä kertovaa lyhytfilmiä Kotkon ulkomuseoalueelle Hauholle.

**LINNASEUTU**

Pannujärventie 7
14820 TUULOS
www.linnaseutu.fi
p. 041-4688 300
toimisto@linnaseutu.fi

Ihmisten kokoisille ideoille!
www.leadersuomi.fi

YHTEISTYÖSSÄ:

7. Talous

Linnaseudun talous- ja kassatilanne on pysynyt kohtuullisen vakaana vuoden 2020 ajan. Yhdistyksen kassatilanne on pysynyt siedettävänä kuntien vuosittain ennakoon maksamien kuntaosuuksien vuoksi. Kassatilannetta tulee tiukentamaan tulevana vuosina suurien päättyvien hankkeiden määrä ja niihin kuluvat kuntarahat. Kassatilannetta helpottaisi toimintarahan maksatusten nopeampi käsittely. Nopeampi käsittely pienentäisi maksatusten välissä tarvittavan puskurirahan tarvetta.

Tilinpäätös- ja tase liitteenä.

Linnaseutu ry
Hallitus



LINNASEUTU

Pannujärventie 7
14820 TUULOS
www.linnaseutu.fi
p. 041-4688 300
toimisto@linnaseutu.fi

Ihmisten kokoisille ideoille!
www.leadersuomi.fi

YHTEISTYÖSSÄ:

